

**ESTUDIO SOBRE POTENCIALES  
ENCADENAMIENTOS PRODUCTIVOS  
ENTRE CHILE Y COSTA RICA:**  
CHILE COMO PAIS PLATAFORMA

---

Diciembre 2019

División Cadenas Globales de Valor  
Subsecretaría de Relaciones Económicas Internacionales

## CONTENIDO

I.	INTRODUCCIÓN Y OBJETIVOS .....	4
a.	Grupo de Trabajo en el ámbito de las cadenas regionales y globales de valor y encadenamientos productivos.....	4
II.	PERFIL ECONÓMICO DE CHILE .....	8
III.	METODOLOGÍA .....	13
IV.	EJEMPLOS.....	16
V.	CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES .....	18
VI.	TABLAS DE RESULTADOS .....	19

## TABLA DE ILUSTRACIONES

Ilustración 1: Las fábricas mundiales .....	6
Ilustración 2: Estructura de las exportaciones de Chile (2017).....	11
Ilustración 3: Estructura de las importaciones de Chile (2017) .....	11
Ilustración 4: Cronología de los tratados de libre comercio de Chile .....	12
Ilustración 5: Metodología de estudio propuesta.....	14

## TABLA DE GRÁFICOS

Gráfico 1: Comercio intra regional en % (2008 - 2017).....	7
Gráfico 2: Participación porcentual de la región en las exportaciones globales (1948 - 2017).....	7
Gráfico 3: Crecimiento del PIB de Chile (% anual) .....	9
Gráfico 4: Exportaciones e Importaciones de Bienes como % del PIB.....	9
Gráfico 5: Evolución valor de las exportaciones e importaciones de bienes (en millones de USD) .	10

# I. INTRODUCCIÓN Y OBJETIVOS

## a. Grupo de Trabajo en el ámbito de las cadenas regionales y globales de valor y encadenamientos productivos

En la Reunión del Protocolo Bilateral entre Chile y Costa Rica, realizada en el marco de la reunión de la Comisión Administradora del Tratado de Libre Comercio entre Chile y Centro América (27 de septiembre de 2018), ambos países acordaron el establecimiento de un Grupo de Trabajo con el objetivo de analizar posibilidades de integración en cadenas regionales de valor y desarrollo de encadenamientos productivos. El Grupo de Trabajo se estableció el 22 de febrero de 2019, ocasión en que se acordó elaborar un estudio de encadenamientos productivos entre Chile y Costa Rica, empleando la metodología desarrollada por la Subsecretaría de Relaciones Económicas Internacionales de Chile (SUBREI).<sup>1</sup>

El presente documento presenta los primeros resultados del estudio y tiene por objetivo realizar un análisis preliminar de potenciales encadenamientos productivos entre ambas partes, con miras a exportar China, Corea, Japón e Indonesia, empleando a Chile como país plataforma para la transformación productiva, aprovechando la red de acuerdos comerciales vigentes en el país.<sup>2</sup>

### Introducción

*“El crecimiento de las cadenas globales de valor es una característica clave de la denominada “segunda oleada de globalización”, que comenzó en algún momento de la segunda mitad del siglo XX. [...] Lo que destaca del comercio internacional en la segunda oleada de globalización es la disgregación del proceso de producción, ubicándose diferentes etapas de producción en lugares del mundo distintos”<sup>3</sup>*

Las cadenas globales de valor (CGV) consituyen una de las características principales de las relaciones comerciales internacionales en la actualidad, estimándose que dos tercios del comercio mundial se realiza a través de ellas<sup>4</sup>. Éstas surgen a fines de los años 80, impulsadas por empresas multinacionales en búsqueda de oportunidades para disminuir sus costos, a través de la desfragmentación y externalización de sus procesos productivos en distintas partes del mundo (*offshoring* y *outsourcing* de procesos), estimuladas por la disminución de costos de transporte internacional, un mayor nivel de liberalización comercial, explicado en parte por la negociación de diversos acuerdos comerciales que favorecieron el intercambio de bienes y servicios, y el gran desarrollo de las tecnologías de la información y comunicación (TIC). En este contexto, toman especial

---

<sup>1</sup> Específicamente la División Cadenas Globales de Valor, de la Dirección General Bilateral de la SUBREI.

<sup>2</sup> En una segunda etapa este estudio será completado con el estudio de encadenamientos productivos empleando a Costa Rica como país plataforma para la transformación productiva.

<sup>3</sup> WIPO (2017). World Intellectual Property Report 2017: Intangible capital in global value chains. Geneva: World Intellectual Property Organization. Traducción no oficial. Página 9.

<sup>4</sup> Global Value Chain Development Report 2019: Technological Innovation, Supply Chain Trade, and Workers in a Globalized World. WTO, IDE – JETRO, OECD, UIBE, World Bank Group, China Development Research Foundation. Página 1.

relevancia el comercio de los bienes intermedios y de los servicios, los cuales aportan al valor del producto final en cada segmento de la cadena (desde la investigación y desarrollo hasta los servicios de post venta).

Actualmente, la economía mundial enfrenta tensiones comerciales sostenidas y un alto grado de incertidumbre que han impactado su normal desempeño. En efecto, la compleja relación entre China y Estados Unidos no tan sólo afecta a dichas economías, si no que a toda la economía global. Según CEPAL, *“La imposibilidad hasta ahora de que se alcance un acuerdo entre China y los Estados Unidos [...] genera un entorno adverso para las cadenas globales de valor, independientemente de que algunos anuncios finalmente se concreten. En efecto, las empresas que participan en dichas cadenas se ven confrontadas con un cuadro de creciente incertidumbre sobre dónde producir, cuándo hacerlo y en qué países abastecerse de insumos, lo que a su vez impacta negativamente en sus decisiones de inversión.”*<sup>5</sup>

Adicionalmente, según la misma fuente, se ha frenado la expansión de las CGV. De esta manera, entre el 2000 y 2007 existió un aumento de la participación hacia adelante y hacia atrás en economías de ingreso alto, medio alto y mediano bajo, sin embargo, entre 2007 y 2017, el grado de encadenamiento se redujo en las economías de ingreso medio alto y mediano bajo. Lo anterior, explicado, entre otros factores, por la pérdida de la importancia relativa de costos laborales para las empresas multinacionales a la hora de decidir dónde producir (automatización y argumentos de responsabilidad social empresarial), menores flujos de inversión extranjera directa (IED), menor caída en los costos logísticos, transformaciones de la economía china y tendencia a la regionalización del comercio mundial.

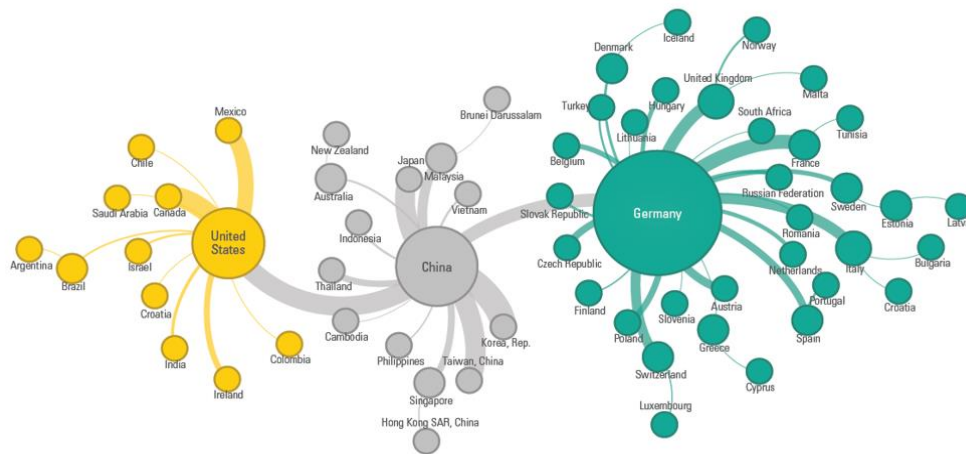
Pese a lo anterior, las CGV siguen siendo un actor fundamental en el comercio internacional y representan valiosas oportunidades no tan solo para grandes empresas, si no que también para pequeñas y medianas empresas (PyMES), las cuales pueden insertarse en los flujos de la economía global, sin la necesidad de tener que producir un producto final, e incluso, accediendo a la posibilidad de transformarse en un exportador indirecto.

La inserción de los países en CGV depende de variados factores. Entre ellos, uno muy relevante se refiere a la cercanía con centros productivos mundiales o “fábricas mundiales”. En la actualidad, se pueden distinguir tres fábricas mundiales que lideran las CGV: la fábrica europea liderada por Alemania, la fábrica Asia liderada por China y la fábrica NAFTA liderada por Estados Unidos (Ilustración 1).

---

<sup>5</sup> Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), *Perspectivas del Comercio Internacional de América Latina y el Caribe*, 2019 (LC/PUB.2019/20-P), Santiago, 2019.

Ilustración 1: Las fábricas mundiales

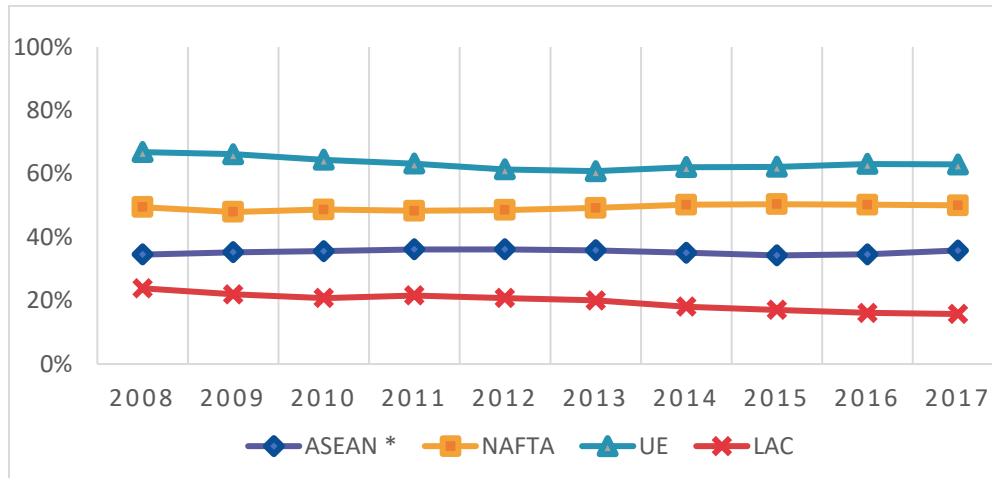


Fuente: Santorini y Taglioni 2015

Los grandes centros de producción mundiales actúan como ejes gravitacionales ya que tienden a abastecerse de los insumos intermedios que demandan (partes, piezas y servicios) de empresas ubicadas dentro de la región, generando con ello una dinámica de intercambio comercial que se traduce en mayores niveles de comercio intrarregional. Por este motivo, las CGV tienden a ser regionales. En efecto, los países del Sudeste Asiático han logrado un gran dinamismo comercial bajo el paraguas de China. Lo mismo ocurre con Europa en torno a Alemania. Por su lado, México y Canadá y en menor medida América Central se han beneficiado de su cercanía con Estados Unidos.

No obstante, en el caso de la región de América Latina y el Caribe (en adelante, la región), la ausencia de un actor gravitante en el comercio internacional en la región, los grandes desafíos en infraestructura y logística, complicada geografía, diversos sistemas de integración regional, entre otros, se traducen en un bajo nivel de comercio intrarregional en comparación con otras zonas del mundo (gráfico 1), alcanzando 16,4% en 2017.

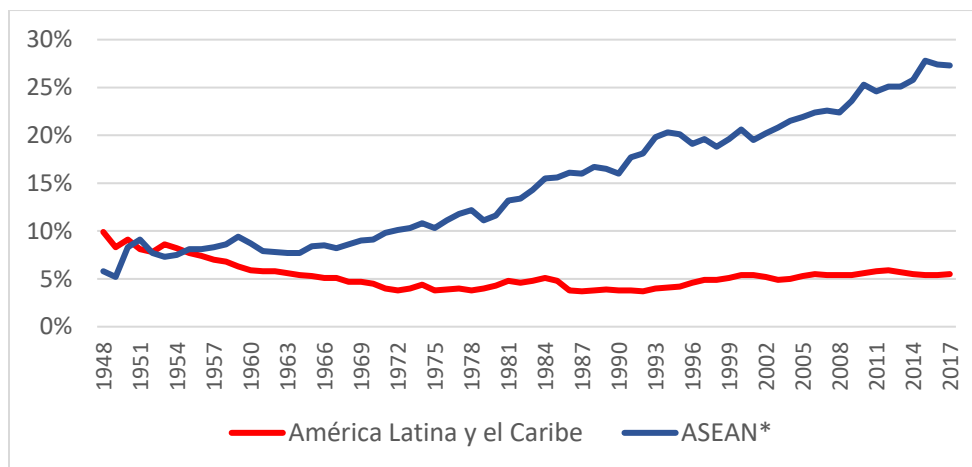
Gráfico 1: Comercio intra regional en % (2008 - 2017)



(\*) ASEAN más China, Japón y Corea / Fuente: Elaboración propia con datos de UN COMTRADE

Por otro lado, la región presenta niveles de participación en el comercio internacional similares a los que tenía a comienzos de la década de los 70. Esto se explica en gran medida debido al estancamiento en la diversificación de las matrices exportadoras de los países que la componen, con una marcada dependencia en la exportación de recursos naturales con bajo valor agregado. Estos resultados contrastan con los logros en integración en el comercio internacional de otras regiones, como, por ejemplo, Asia (ver gráfico 2).

Gráfico 2: Participación porcentual de la región en las exportaciones globales (1948 - 2017)



(\*) ASIA (ASEAN más China, Japón y Corea / Fuente: UN COMTRADE

Considerando los antecedentes precedentes, la región se encuentra frente al desafío de diseñar e implementar acciones que impulsen el comercio entre sus países y una mayor integración en el comercio internacional. El desarrollo de encadenamientos productivos, aprovechando las ventajas competitivas de las redes de acuerdos comerciales que tiene cada una de las partes, así como sus dotaciones de capital, recursos naturales y ubicación geográfica, es una estrategia que apunta en la dirección de aumentar el comercio intrarregional, junto con apoyar la diversificación exportadora.

En este informe, encadenamiento productivo corresponde al modelo de negocios en el que un país (una empresa) importa un insumo o bien intermedio desde otro país y a través de una transformación productiva produce un bien que puede ser exportado como originario, hacia un tercer mercado (cumpliendo con la norma de origen negociada entre estos últimos dos países, a través de un acuerdo comercial).

Cabe remarcar que el presente documento no busca servir de respuesta definitiva sobre potenciales encadenamientos productivos entre ambas partes, si no servir de apoyo para un análisis preliminar, que se sugiere complementar, en una etapa posterior, con análisis de complementariedades económicas y otros temas que afectan directamente a los flujos comerciales, tales como aspectos sanitarios y fitosanitarios y barreras técnicas al comercio.

## II. PERFIL ECONÓMICO DE CHILE

Según el Banco Mundial, Chile ha sido una de las economías latinoamericanas que más ha crecido en las últimas décadas, con una tasa de crecimiento de 1,5% respecto al periodo anterior y con PIB en precios actuales de US\$ 277,08 mil millones en el año 2017. El PIB per cápita a precios actuales fue de US\$15.037 en 2017.

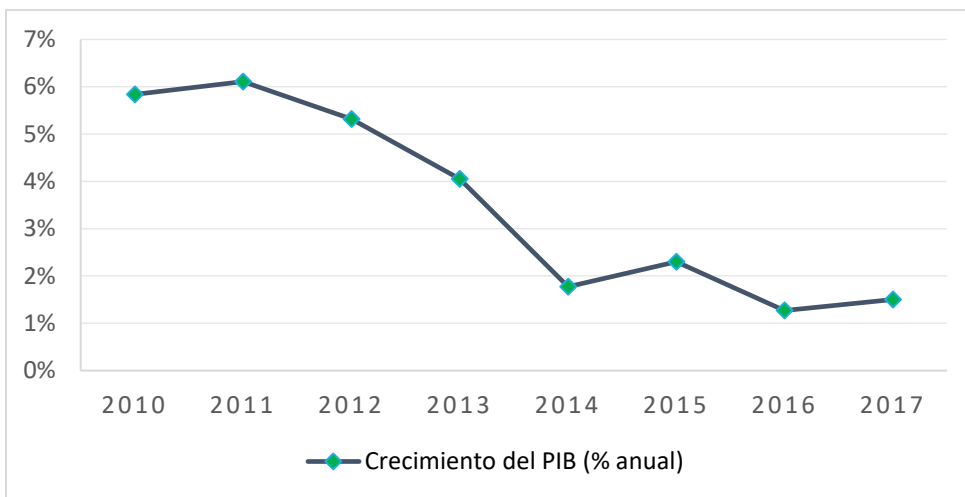
Como se puede observar en el gráfico 3, el *peak* de crecimiento de la economía chilena se registró en el periodo comprendido entre los años 2010 y 2012, con tasas de crecimiento superiores al 5,7%. Luego, se observa una caída en el ritmo de crecimiento entre los años 2013 y 2014. Una de las causas de esta desaceleración fue el empeoramiento de las condiciones externas, fundamentalmente, el fin del ciclo de altos precios de los bienes primarios (entre ellos, cobre). Entre el 2014 y 2017, las tasas de crecimiento se ubicaron alrededor del 2%. En el año 2018 se registró una aceleración que permitió alcanzar el 4% de crecimiento. Esta mejora se explicó por menores tasas de interés y un mayor precio del cobre lo que permitió un rebote de la actividad minera. Igualmente repuntaron las actividades no mineras, particularmente el comercio mayorista, los servicios empresariales y las manufacturas<sup>6</sup>.

---

<sup>6</sup> Chile, Panorama General, Banco Mundial (<https://www.bancomundial.org/es/country/chile>).

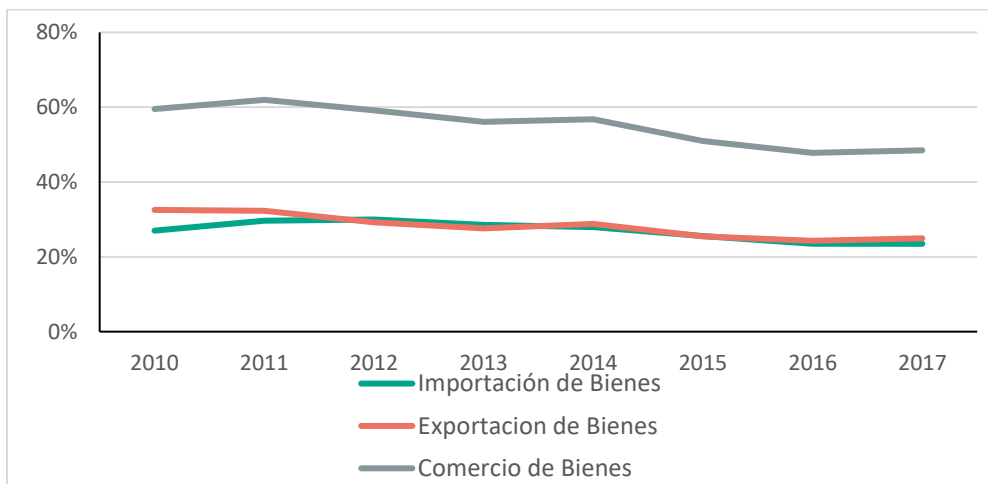


Gráfico 3: Crecimiento del PIB de Chile (% anual)



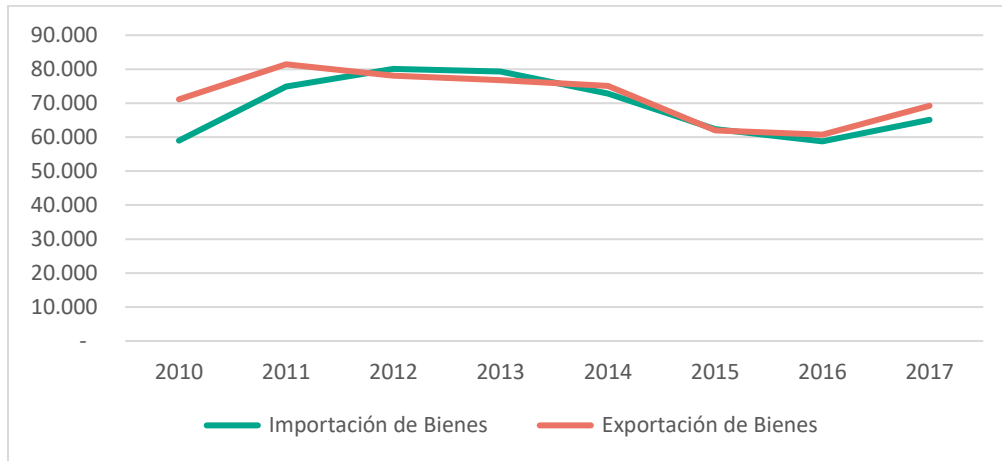
Fuente: elaboración propia con cifras del Banco Mundial (las cifras pueden ser consultadas en <https://datos.bancomundial.org/>)

Gráfico 4: Exportaciones e Importaciones de Bienes como % del PIB



Fuente: UNSTAT

Gráfico 5: Evolución valor de las exportaciones e importaciones de bienes (en millones de USD)

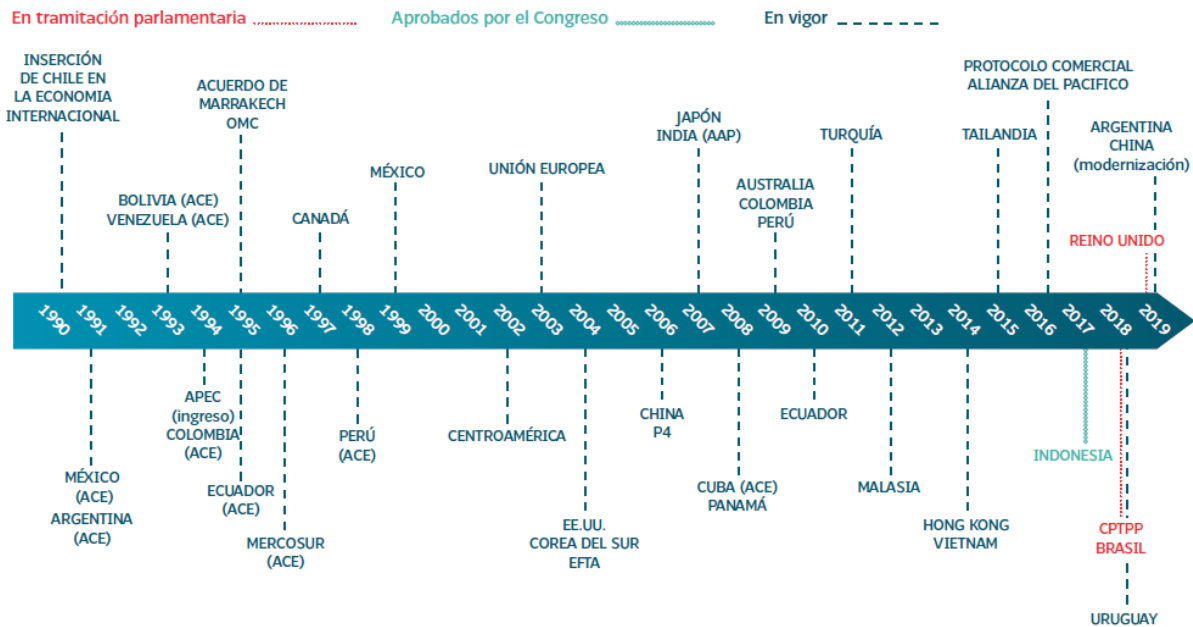


Fuente: UNSTAT

Según datos del Global Trade Atlas (GTA), las exportaciones del país en el año 2017 ascendieron a US\$65.882 millones, mientras que las importaciones totalizaron US\$59.483 millones. Las exportaciones de cobre y sus manufacturas representaron el 26,68% del total, minerales metalíferos, escorias y cenizas (25,84%), pescados y crustáceos (7,99%), frutas y frutos comestibles (7,31%), pulpa de madera (3,88%), y otros (28,3%). Los destinos principales en el 2017 fueron China (27,25%), Estados Unidos (14,66%), Japón (8,75%) y Corea del Sur (6,19%).



Ilustración 4: Cronología de los tratados de libre comercio de Chile



Fuente: Subsecretaría de Relaciones Económicas Internacionales.

### Chile y su inserción en las cadenas globales de valor

Con respecto a la inserción de Chile en las CGV, y de acuerdo con la reciente publicación de los perfiles actualizados sobre el comercio en valor agregado (TiVA) de la OMC y la base de datos de la OCDE sobre TiVA<sup>7</sup>, Chile se encuentra integrado en las CGV mayoritariamente como proveedor de insumos para procesos productivos que realizan otros países, especialmente China, presentando una participación hacia adelante (*forward*)<sup>8</sup> de un 29% en 2015. El sector con mayor integración forward es minería, con un 37,1% de valor agregado doméstico contenido en las exportaciones a un país determinado que luego exporta a un tercer país. En segundo lugar, se encuentra el sector de ventas mayoristas y *retail*, con un 10,3% y luego otros servicios con 8,1%. También minería es el sector más encadenado hacia atrás, con un 41,9% de valor agregado extranjero en sus exportaciones. A continuación, se encuentra comidas y bebestibles con un 11,2% y finalmente, sector de ventas mayoristas y *retail* con 8,3%.

<sup>7</sup> Disponible en [https://www.wto.org/english/res\\_e/statis\\_e/miwi\\_e/CL\\_e.pdf](https://www.wto.org/english/res_e/statis_e/miwi_e/CL_e.pdf).

<sup>8</sup> Participación "*forward*" representa el valor agregado doméstico contenido en bienes o servicios intermedios, exportado a una economía, y que luego es reexportado a una tercera economía, incorporado en otro producto (traducción no oficial). (OMC, 2019).

Por su parte, las importaciones chilenas de bienes y servicios que son utilizados en la fabricación de productos (participación hacia atrás o *backward*) para su posterior exportación son relativamente bajas (15,1% en 2015).

### III. METODOLOGÍA

La metodología empleada en este estudio se basa en la importación de insumos o bienes intermedios desde un país en estudio y la transformación productiva de estos insumos o bienes intermedio en el segundo país (que opera como país plataforma). El producto final debe cumplir con las normas de origen<sup>9</sup> y otras disposiciones de manera tal que pueda ser considerado como originario del país plataforma. Es importante precisar que este modelo considera que el país plataforma tiene un acuerdo comercial con el tercer mercado que permite exportar bienes con preferencias arancelarias.

En este estudio, se ha aplicado la metodología considerando a Chile como país plataforma.

Para los efectos de este documento se hablará de:

- País estudio (X): aquel que exporta insumos al país plataforma para que éstos sean transformados productivamente. En este caso, Costa Rica.
  - País plataforma (Z): el país donde se realiza la transformación productiva de los insumos o bienes intermedios importados desde el país en estudio (X) y que tiene ventajas competitivas a través de acuerdos comerciales vigentes con terceros mercados (mercados finales). En este caso, Chile.
  - Mercado final (Y): país al cual se exporta el producto que ha sido elaborado en el país plataforma, a través de una transformación productiva, empleando insumos del país en estudio. En este caso se utilizó como mercados finales a China, Corea, Japón e Indonesia.
- Supuestos de la metodología:
- Sólo se consideran los productos que el país X ya exporta al mundo, asumiendo que dicho país tiene ciertas ventajas competitivas y/o comparativas<sup>10</sup> en esos productos.
  - La metodología no considera los productos que el país X ya se encuentra exportando al país Y porque se considera que ya cuenta con ventajas competitivas en dichos productos en el mercado final.
  - El estudio sólo analiza posibles encadenamientos productivos en bienes, no considerando el sector servicios.
  - Se considera que todo el universo arancelario entre Chile y Costa Rica se encuentra liberalizado.

---

<sup>9</sup> Las reglas de origen son los requisitos negociados entre los países signatarios de un acuerdo comercial con el objetivo de asegurar la procedencia de los productos que se beneficiarán de las ventajas comerciales establecidas entre las Partes. Estos requisitos son exigidos a los exportadores, a través de un certificado de origen, para que sus productos puedan ser considerados originarios y, por tanto, beneficiarios de las rebajas arancelarias acordadas.

<sup>10</sup> Las ventajas comparativas representan las ventajas que tiene un determinado país, en términos de costos de producción, en función de su dotación de recursos. En cambio, las ventajas competitivas se caracterizan por la capacidad de un país, a través de distintas estrategias y herramientas, para diferenciarse por sobre sus competidores.

- En esta etapa del estudio no se han analizado las normas SPS y TBT<sup>11</sup>.

Cifras y datos empleados:

- Los datos empleados corresponden al código del sistema armonizado en base a la revisión 6 del 2017.
- Se utilizan cifras reportadas por el GTA para todos los países al año 2017.
- Las bases de datos utilizadas son: exportaciones del país X al mundo, exportaciones del país X al mercado final, importaciones del mercado final desde el mundo y exportaciones del país plataforma al tercer mercado<sup>12</sup>.
- Para los aranceles “Nación Más Favorecida” (NMF) aplicados por el mercado final, se utiliza la base de datos de la OMC de tarifas.
- Para los aranceles pagados por el país plataforma en el mercado final (Y), se utilizaron los textos de los acuerdos comerciales bilaterales vigentes que se encuentran en la base de datos del SICE<sup>13</sup>.

Cruces de las bases de datos:

Ilustración 5: Metodología de estudio propuesta



Fuente: División Cadenas Globales de Valor, Subsecretaría de Relaciones Económicas Internacionales de Chile

<sup>11</sup> Normas Sanitarias y fitosanitarias, y barreras técnicas al comercio.

<sup>12</sup> Utilizando la base de datos Global Trade Atlas.

<sup>13</sup> Sistema de Información sobre Comercio Exterior de la Organización de Estados Americanos (disponible en: [http://www.sice.oas.org/agreements\\_s.asp](http://www.sice.oas.org/agreements_s.asp))

El primer paso es filtrar la base de datos de exportaciones de Costa Rica, restando los productos ya exportados al mercado final. Como ya se mencionó, el supuesto empleado es que los productos que Costa Rica envía a cada uno de los mercados finales ya cuentan con ventajas competitivas y comparativas, en diversos grados, y por ello no se analizan encadenamientos productivos para la apertura de mercado<sup>14</sup>. De esta manera se obtiene:

$$EXPX_i - Y_i$$

Luego, esta base se cruza con las importaciones mundiales del mercado final Y para obtener un listado de productos que el país Y importa, pero no desde Costa Rica, a pesar de que el país en estudio sea exportador del producto a otros países, obteniendo:

$$IMPY_i - EXPX_i (X_i \text{ EXPM})$$

Para determinar las posibles complementariedades productivas, esta última base se cruza con las exportaciones de Chile al mercado final, lo que da como resultado una nueva base con los productos que Costa Rica exporta al mundo, pero no al mercado final Y y que además exporta a Chile. La tabla resultante es lo que se ha denominado “Matriz de Complementariedad Comercial (MCC)” entre ambos países.

La MCC se ajusta considerando un umbral mínimo para las exportaciones del país en estudio X, en el cual se considera que las líneas arancelarias sean mayores a 200 mil dólares. Se incorporan también los productos que, bajo ese umbral, pero sobre 100 mil dólares, y que cumplen la condición de tener una tasa de crecimiento promedio anual sobre el 30% en los últimos 5 años<sup>15</sup>. Posteriormente, se hace el análisis de tarifa NMF<sup>16</sup> y reglas de origen aplicadas a cada caso y también se incluye el arancel negociado entre Chile y el país de destino Y.

La base se ajusta nuevamente eliminando los productos con arancel NMF inferiores a 6%. Cabe especificar que en el caso de Chile como país plataforma, se utiliza el umbral de NMF 6% para Corea, Japón y China, y 5% en el caso de Indonesia. También, se descuentan los productos excluidos de los TLC.<sup>17</sup>

Finalmente, se hace una revisión línea a línea de la MCC, para analizar cuáles son los posibles insumos que podrían tener potencial para participar en un proceso de encadenamiento, a través de posibles modelos de negocios aplicables según el caso.

---

<sup>14</sup> Aunque existe la posibilidad de aumentar el volumen exportado a través de encadenamientos productivos con el país plataforma, esta opción se dejó fuera del análisis, entre otros, considerando que los costos de transporte restarían competitividad y teniendo presente el enfoque de apoyo a la diversificación de las exportaciones.

<sup>15</sup> Para tales efectos se utilizó la tasa de crecimiento geométrico poblacional.

<sup>16</sup> En base a lo reportado por los países a la OMC.

<sup>17</sup> Es importante indicar que, en la mayoría de los casos, el total de las exportaciones de un bien a 6 dígitos se concentra en una sola línea arancelaria a 8 dígitos y por ello el análisis se realiza en base a 6 dígitos.

## IV. EJEMPLOS

Los ejemplos se presentan considerando los potenciales insumos exportados desde Costa Rica a Chile, el potencial producto final a ser exportado al tercer mercado, la regla de origen y arancel negociado entre Chile y el tercer mercado y el arancel NMF del tercer mercado.

### **Corea: Encadenamientos productivos para exportar a Corea, a través de una transformación productiva en Chile, considerando a Costa Rica como país en estudio.**

#### i. Preparaciones Homogeneizadas

Modelo de negocios: Exportar desde Costa Rica, fruta o pulpa de fruta de mango o piña, por ejemplo, para luego transformarlo en Chile en preparaciones homogeneizadas, generando de esta manera, un cambio de partida con un VCR de un 45% (MR) o un VCR de un 30% (MA), para así cumplir con la regla de origen.

Código arancelario preparaciones homogeneizadas: 200710

Código arancelario fruta: capítulo 08

Código arancelario pulpa de fruta: capítulo 20

Arancel NMF Corea: 30%

Arancel Chile: 0%

Regla de origen: Cambio de partida y 45% VCR MR<sup>18</sup> o 30% VCR MA<sup>19</sup>

### **China: Encadenamientos productivos para exportar a China, a través de una transformación productiva en Chile, considerando a Costa Rica como país en estudio.**

#### i. Mezclas de Jugos

Modelo de negocios: Exportar fruta o pulpa de fruta de mango o piña, por ejemplo, desde Costa Rica, para luego transformarlo en Chile en mezclas de jugos, considerando insumos nacionales para así cumplir con un 50% VCR. que es la regla de origen.

Código arancelario mezclas de jugos: 200990

Código arancelario fruta: capítulo 08

Código arancelario pulpa de fruta: capítulo 20

Arancel NMF China: 20%

Arancel Chile: 0%

Regla de origen: 50% VCR

<sup>18</sup> VCR utilizando método de reducción para su cálculo.

<sup>19</sup> VCR utilizando método de aumento para su cálculo.



ii. Ron y Demás Aguardientes de Caña

Modelo de negocios: Exportar caña de azúcar desde Costa, para luego transformarlo en ron y demás aguardientes de caña en Chile, generando de esta manera un cambio capítulo (del 12 al 19), para así cumplir con la regla de origen.

Código arancelario ron y demás aguardientes de Caña: 220840

Código arancelario caña de azúcar: capítulo 12

Arancel NMF China: 10%

Arancel Chile: 0%

Regla de origen: Cambio de capítulo

**Indonesia: Encadenamientos productivos para exportar a Indonesia, a través de una transformación productiva en Chile, considerando a Costa Rica como país en estudio.**

i. Confituras, Jaleas y Mermeladas, Purés y Pastas de fruta u otros frutos

Modelo de negocios: Exportar fruta o pulpa de fruta desde Costa Rica, para luego transformarlo en Chile en confituras, jaleas y mermeladas, generando de esta manera un cambio de subpartida o 40% VCR, para así cumplir con la regla de origen.

Código arancelario confituras, jaleas y mermeladas: 200799

Código arancelario fruta: capítulo 08

Código arancelario pulpa de fruta: capítulo 20

Arancel NMF Indonesia: 5%

Arancel Chile: 0%

Regla de origen: Cambio de subpartida o 40% VCR

## V. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

El presente estudio, a través de la implementación de la metodología, permitió obtener 4 matrices de complementariedad comercial que muestran un conjunto de productos con potenciales para encadenamientos productivos entre Costa Rica y Chile, utilizando a Chile como país plataforma, para salir a terceros mercados.

Una vez analizadas las MCC se observa que China, Corea e Indonesia son mercados con potencial para productos de origen chileno que sean el resultado de un encadenamiento productivo, ocupando insumos importados desde Costa Rica. El mercado japonés, de acuerdo con los resultados de este estudio tiene bajo potencial para este modelo de negocios.

De manera general, los potenciales se concentran en los sectores de agro alimentos, alimentos procesados y químicos – farmacéuticos. Lo anterior, en concordancia con las estructuras productivas y exportadoras de los países involucrados.

Se recomienda, en una segunda etapa, complementar el presente estudio con un análisis de normas sanitarias y fitosanitarias asociadas en cada uno de los potenciales encadenamientos identificados, así como de obstáculos técnicos al comercio, cuotas de importación, norma general de origen, entre otros temas que se puedan identificar como relevantes para la concreción del modelo.

Este trabajo puede ser complementado con un estudio en la otra dirección, es decir, considerando a Costa Rica como país plataforma, para enriquecer el análisis de posibilidades.

## VI. TABLAS DE RESULTADOS

Esta sección presenta los resultados<sup>20</sup> de la aplicación de la metodología, considerando los filtros descritos en la sección IV. Cabe destacar que los resultados expuestos a continuación muestran potenciales encadenamientos productivos (producto final a exportar al tercer mercado), los cuales dependen de la factibilidad de importación de insumos desde Costa Rica<sup>21</sup>.

Los resultados que se presentan se estructuran de la siguiente forma:

- HS: Código arancelario del Sistema Armonizado, a 6 dígitos, del producto final resultante del encadenamiento productivo, susceptible de ser exportado a terceros mercados desde el país plataforma.
- DESC: Descripción del producto
- M (abreviatura mercado final) M: Importaciones totales anuales (a 2017) desde el mundo, del país final, en USD.
- X (abreviatura país en estudio) M: Exportaciones totales anuales (a 2017) hacia el mundo, del país en estudio, en USD.
- N° de líneas acancelarias: Apertura acancelaria.
- NMF: Arancel NMF del mercado final.
- Arancel (país plataforma): arancel negociado entre el país plataforma y el mercado final.
- Regla de origen: regla de origen negociada entre el país plataforma y el mercado final.

**TABLA DE RESULTADOS CONSIDERANDO A COSTA RICA COMO PAÍS DE ORIGEN, CHILE COMO PAÍS PLATAFORMA Y COREA COMO MERCADO FINAL**

RESULTADOS PRELIMINARES CASO COREA									
HS	DESC	MCORM	XCRM	N° DE LÍNEAS ARANCELARIAS	NMF COREA		ARANCEL CHILE		REGLA DE ORIGEN
					MENOR	MAYOR	MENOR	MAYOR	
540752*	Teñidos	11970947	194255	1	8	8	0	0	Cambio de capítulo
200969	Jugo De Uva, Incl. El Mosto, Sin Fermentar Y Sin A	22881496	136743	1	45	45	0	0	Cambio de partida y 45% VCR MR o 30% VCR MA
740710	De Cobre Refinado	7467573	125280	1	8	8	0	0	Cambio de partida

<sup>20</sup> Los resultados presentados están sujetos a eventuales correcciones posteriores.

<sup>21</sup> Se recomienda analizar en mayor profundidad, en una segunda etapa, la regla de origen general para cada uno de los casos, normas SPS y TBT.

902129	Los Demás	56925121	104653	1	0	0	0	0	Cambio de subpartida
440122	Distinta De La De Coníferas	63451389	139014	2	0	2	0	0	Cambio de partida
140490	Los Demás	70082864	122484	12	3	5	0	0	Cambio de capítulo
050400	Tripas, Vejigas Y Estómagos De Animales (Excepto L	75396463	237635	8	27	27	0	0	Cambio de capítulo
070410	Coliflores Y Brécoles («Broccoli»)	10103568	242319	1	27	27	0	0	Cambio de capítulo
381239	Otras Preparaciones Anti-Oxidantes Y Demás Estabil	98979520	245185	2	6,5	6,5	0	0	Cambio de partida
210120	Extractos, Esencias Y Concentrados De Té O De Yerb	27763661	247548	4	40	40	0	0	Cambio de partida
080610	Frescas	150571345	275839	1	45	45	0	0	Cambio de capítulo
080620	Secas, Incluidas Las Pasas	10027279	292583	1	21	21	0	0	Cambio de capítulo
580632	De Fibras Sintéticas O Artificiales	18473782	309408	1	8	8	0	0	Cambio a la partida 5801 a 5811, desde cualquier otro capítulo, excepto de la partida 5106 a 5113, de la 5204 a 5212, de la 5307 a 5308 o 5310 a 5311 o capítulo 44 a 55
170290	Los Demás, Incluido El Azúcar Invertido Y Los Demá	47417981	321240	4	8	243	DDA	DDA	Cambio de capítulo
220110	Agua Mineral Y Agua Gaseada	58601777	342819	1	8	8	0	0	cambio de capítulo

020329	Las Demás	1406883109	350564	2	25	25	0	0	Cambio de capítulo excepto del capítulo 1
390730	Resinas Epoxi	138874001	391883	2	6,5	6,5	0	0	Cambio de partida o 45% VCR MR o 30% VCR MA
854430	Juegos De Cables Para Bujías De Encendido Y Demás	1848780313	478921	1	8	8	0	0	Cambio de partida
847790	Partes	133116166	496341	1	8	8	0	0	Cambio de partida
020714	Trozos Y Despojos, Congelados	197767950	612348	6	20	27	Cuota	Cuota	Cambio de capítulo excepto del capítulo 1
071290	Las Demás Hortalizas; Mezclas De Hortalizas	49214642	645118	18	27	370	DDA	DDA	Cambio de capítulo
020649	Los Demás	51441441	649970	2	18	18	0	0	Cambio de capítulo excepto del capítulo 1
030389	Los Demás Pescados, Excepto Los Hígados, Huevas Y	493113527	681174	20	10	10	0	0	Cambio de capítulo
200599	Veg,Nes,Mix Of Veg,Prep Or Presvd,O/T By Vinegar,A	173022002	685742	4	20	20	0	0	Cambio de partida y 45% VCR MR o 30% VCR MA
220190	Los Demás	254475	709692	2	8	8	0	0	cambio de capítulo
071090	Mezclas De Hortalizas	5020342	783106	1	27	27	0	0	Cambio de capítulo
081340	Las Demás Frutas U Otros Frutos	5530160	818931	3	45	50	DDA	DDA	Cambio de capítulo
200979	Jugo De Manzana, Sin Fermentar Y Sin Adición De Al	12454955	1273018	1	45	45	0	0	Cambio de partida y 45%

									VCR MR o 30% VCR MA
740819	Alambre De Cobre Refinado, Con La Mayor Dimensión	8083286	1441097	1	8	8	0	0	Cambio de partida, excepto de la 7407
761490	Los Demás	4370004	1594179	1	8	8	0	0	Cambio de partida, excepto de la 7604 a 7605
841869	Los Demás	93169466	1722673	6	8	8	0	0	Cambio de subpartida y 45% VCR MR o 30% MA
330499	Las Demás	795113013	1865447	4	6,5	6,5	0	0	Cambio de partida
391590	De Los Demás Plásticos	14716615	2858366	6	6,5	6,5	0	0	Cambio de partida o 45% VCR MR o 30% VCR MA
848180	Los Demás Artículos De Grifería Y Órganos Similares	1602167001	3138388	6	8	8	0	0	Cambio de subpartida y 45% VCR MR o 30% MA
020220	Los Demás Cortes (Trozos) Sin Deshuesar	627891323	3300563	2	40	40	Cuota	Cuota	Cambio de capítulo excepto del capítulo 1
160232	De Gallo O Gallina	101833728	3588255	3	30	30	Cuota	Cuota	Cambio de capítulo
441520	Paletas, Paletas Caja Y Demás Plataformas Para Car	9127102	5192408	1	8	8	0	0	Cambio de partida
020629	Despojos De Bovinos, Comestibles, Congelados (Exc.	156856027	6204551	3	18	18	0	0	Cambio de capítulo excepto del capítulo 1

151790	Las Demás	76023756	6368319	3	8	8	0	0	Cambio de capítulo y 45% VCR MR o 30% VCR MA
040690	Los Demás Quesos	133541983	7035226	5	36	36	0	0	Cambio de capítulo excepto de la subpartida 190190
040610	Queso Fresco (Sin Madurar), Incluido El Del Lactos	333932098	7154529	4	36	36	DDA	DDA	Cambio de capítulo excepto de la subpartida 190190
060490	Live Trees and Plants. Detail Unknown	4160937	8014830	2	8	8	0	0	Cambio de capítulo
190190	Extracto De Malta; Preparaciones Alimenticias De H	48477560	8724239	7	8	513	DDA	DDA	Cambio de partida y 45% VCR MR o 30% VCR MA
760711	Simplemente Laminadas	138009513	10104395	2	8	8	0	0	Cambio de partida
300420	Que Contengan Otros Antibióticos	109455941	10603829	6	8	8	0	0	Cambio de partida
392010	De Polímeros De Etileno	202672257	11063272	1	6,5	6,5	0	0	Cambio de partida o 45% VCR MR o 30% VCR MA
200710	Preparaciones Homogeneizadas	792659	14254982	1	30	30	0	0	Cambio de partida y 45% VCR MR o 30% VCR MA
380893	Herbicide, Anti-Sprouting & Plant-Growth Regs, Forms	27839331	22282400	4	6,5	6,5	0	0	Cambio de partida

190531	Galletas Dulces (Con Adición De Edulcorante)	61688502	39893620	1	8	8	0	0	Cambio de partida y 45% VCR MR o 30% VCR MA
020230	Deshuesada	915453031	42688740	1	40	40	DDA	DDA	Cambio de capítulo excepto del capítulo 1
300490	Los Demás	2818106718	136441160	7	8	8	0	0	Cambio de partida

\*Producto que considera cuatro años (2014-2017) en la fórmula de crecimiento, por lo que se obtiene un crecimiento de 253% aprox.



TABLA DE RESULTADOS CONSIDERANDO A COSTA RICA COMO PAÍS DE ORIGEN, CHILE COMO PAÍS PLATAFORMA Y JAPÓN COMO MERCADO FINAL

RESULTADOS PRELIMINARES CASO JAPÓN											
HS	DESC	MJAPM	XCRM	N° DE LÍNEAS ARANCELARIAS	NMF JAPÓN			ARANCEL CHILE			REGLA DE ORIGEN
					MENOR	MAYOR		MENOR	MAYOR		
740710	De Cobre Refinado	62026592	125280	1	0	0		0	0		Cambio de partida
440122	Distinta De La De Coníferas	1814969313	139014	1	0	0		0	0		Cambio de partida
140490	Los Demás	91084593	122484	10	0	6		0	0		Cambio de capítulo
701328	Stemware Drinking Glasses, Other Than Glass-Cerami	13932875	131126	1	3,1	3,1		0	0		Cambio de capítulo
190490	Cereales (Exc. Maíz), En Grano O En Forma De Copos	3566308	575311	8	21,3	25	[64yen/kg] [85yen/kg] [341yen/kg]	10,6	cuota	[26.20yen/kg] [26.60yen/kg] [49yen/kg]	Cambio de capítulo
200979	Jugo De Manzana, Sin Fermentar Y Sin Adición De Al	96988452	1273018	4	19,1	29,8	[34% or 23yen/kg, whichever is the greater]	19,1	29,8	[14,6 yen/kg, whichever is the greater]	Cambio de capítulo
200290	Tomates, Preparados O Conservados Sin Vinagre Ni Á	164420666	7122750	4	9	16		0	0	4,4	Cambio de capítulo

190190	H	376415683	8724239	36	9	29,8	[375yen/kg] [119yen/kg] [134yen/kg] [83yen/kg] [90yen/kg] [375yen/kg] [29.8%+1,159yen/kg] [29.8%+679yen/kg]	9	29,8	[31yen/kg] [29.8%+1,159yen/kg] [27.40yen/kg] [34.40yen/kg] [54yen/kg] [29.8%+679yen/kg] [54yen/kg] [119yen/kg]	Cambio de Capítulo
020230	Deshuesada	1184213721	42688740	4	38,5	38,5	0	25	25	Cambio de capítulo	

**TABLA DE RESULTADOS CONSIDERANDO A COSTA RICA COMO PAÍS DE ORIGEN, CHILE COMO PAÍS PLATAFORMA Y CHINA COMO MERCADO FINAL**

RESULTADOS PRELIMINARES CASO CHINA									
HS	DESC	MCHM	XCRM	N° DE LÍNEAS ARANCELARIAS	NMF CHINA		ARANCEL CHILE		REGLA DE ORIGEN
					MENOR	MAYOR	MENOR	MAYOR	
200969	Jugo De Uva, Incl. El Mosto, Sin Fermentar Y Sin A	20669805	136743	1	20	20	0	0	50% VCR
740710	De Cobre Refinado	44979302	125280	2	4	4	0	0	40% VCR
843120	De Máquinas O Aparatos De La Partida 8427	159707476	132901	2	6	6	0	0	50% VCR
844130	Máquinas Para La Fabricación De Cajas, Tubos, Tamb	27712898	195231	2	13,5	13,5	0	0	50% VCR
440122	Distinta De La De Coníferas	1857483634	139014	1	0	0	0	0	50% VCR

140490	Los Demás	92410585	122484	2	5	15	0	0	Cambio de Capítulo
870829	Partes Y Accesorios De Carrocerías De Tractores, V	4488619839	182215	12	10	10	0	0	50% VCR
846729	Las Demás	107470431	216025	3	10	10	0	0	50% VCR
721790	Alambre De Hierro O Acero Sin Alear, Enrollado, Re	9237944	231490	1	8	8	0	0	50% VCR
870880	Amortiguadores De Suspensión	885092497	231644	2	10	10	0	0	50% VCR
050400	Tripas, Vejigas Y Estómagos De Animales (Excepto L	345553455	237635	8	18	20	0	0	Cambio de Capítulo
400129	Los Demás	536839877	241585	1	20	20	0	0	50% VCR
381239	Otras Preparaciones Anti-Oxidantes Y Demás Estabil	316594354	245185	2	6	6,5	0	0	50% VCR
842123	Para Filtrar Lubricantes O Carburantes En Los Moto	211548371	252066	1	10	10	0	0	50% VCR
080610	Frescas	588026389	275839	1	13	13	0	0	Cambio de Capítulo
320990	Los Demás	100038233	285736	3	10	10	0	0	50% VCR
851610	Calentadores Eléctricos De Agua De Calentamiento I	13543428	289738	3	10	10	0	0	50% VCR
080620	Secas, Incluidas Las Pasas	43633373	292583	1	10	10	0	0	Cambio de Capítulo
391890	De Los Demás Plásticos	30351171	313682	2	10	10	0	0	50% VCR
170290	Los Demás, Incluido El Azúcar Invertido Y Los Demá	32138480	321240	1	30	30	0	0	Cambio de Partida
401519	Los Demás	167446966	325988	1	18	18	0	0	50% VCR
854890	Partes Eléctricas De Máquinas O De Aparatos, No Ex	1924800528	338935	3	8	12	0	0	50% VCR
020329	Las Demás	1521388674	350564	1	12	12	0	0	Cambio de Capítulo
870810	Parachoques (Paragolpes, Defensas) Y Sus Partes	341058674	380974	1	10	10	0	0	50% VCR
130239	Los Demás	28976872	384329	4	15	15	0	0	Cambio de Capítulo
731441	Cincadas	4096262	404998	1	8	8	0	0	50% VCR
481940	Los Demás Sacos (Bolsas); Bolsitas Y Cucuruchos	21950312	475900	1	7,5	7,5	Excl	Excl	50% VCR
200310	Hongos Del Género Agaricus	217284	487688	3	25	25	0	0	50% VCR
200990	Mezclas De Jugos	51422879	514765	2	20	20	0	0	50% VCR

843141	Cangilones, Cucharas, Cucharas De Almeja, Palas Y	20238981	527637	1	6	6	0	0	50% VCR
080440	Aguacates (Paltas)	105453326	527775	1	25	25	0	0	Cambio de Capítulo
903210	Termostatos	243959552	561832	1	7	7	0	0	50% VCR
190490	Cereales (Exc. Maíz), En Grano O En Forma De Copos	5178048	575311	1	30	30	0	0	Cambio de Partida
846799	Las Demás	375482298	578642	2	6	10	0	0	50% VCR
071290	Las Demás Hortalizas; Mezclas De Hortalizas	8766085	645118	7	13	13	0	0	Cambio de Capítulo
020649	Los Demás	2112741520	649970	1	12	12	0	0	Cambio de Capítulo
030389	Los Demás Pescados, Excepto Los Hígados, Huevas Y	443945194	681174	4	10	10	0	0	Cambio de Capítulo
846792	De Herramientas Neumáticas	18067841	801972	1	6	6	0	0	50% VCR
081340	Las Demás Frutas U Otros Frutos	96262708	818931	5	20	25	0	0	Cambio de Capítulo
820559	Las Demás	51469410	833349	1	10	10	0	0	50% VCR
482390	Papel, Cartón, Guata De Celulosa Y Napa De Fibra D	154396964	907657	4	7,5	7,5	0	7,5	50% VCR
841381	Bombas	200941002	956071	1	8	8	0	0	50% VCR
051191	Productos De Pescado O De Crustáceos, Moluscos O D	13701238	1057170	3	12	12	0	0	Cambio de Capítulo
630533	Los Demás, De Tiras O Formas Similares, De Polieti	10010186	1105823	1	16	16	0	0	50% VCR
480530	Papel Sulfito Para Envolver	709746	1105849	1	7,5	7,5	Excl	Excl	50% VCR
841899	Las Demás	82914637	1169460	4	9,5	10	0	0	50% VCR
691010	De Porcelana	65452115	1204851	1	10	10	0	0	50% VCR
481141	Autoadhesivos	101925835	1293863	1	7,5	7,5	Excl	Excl	50% VCR
150420	Grasas Y Aceites De Pescado Y Sus Fracciones (Exce	142648811	1466049	1	12	12	0	0	Cambio de Capítulo
761490	Los Demás	1413293	1594179	1	6	6	0	0	50% VCR
330499	Las Demás	5131032857	1865447	1	6,5	6,5	0	0	50% VCR
721720	Cincado	11607354	2107144	1	8	8	0	0	50% VCR
110412	De Avena	2145817	2243879	1	20	20	0	0	Cambio de Capítulo
350610	Productos De Cualquier Clase Utilizados Como Colas	429833488	2318298	1	10	10	0	0	50% VCR

390421	Sin Plastificar	25799413	2489722	1	6,5	6,5	0	0	50% VCR
731420	Redes Y Reja, Soldadas En Los Puntos De Cruce, De	468387	3036010	1	7	7	0	0	50% VCR
220840	Ron Y Demás Aguardientes De Caña	8320395	3117960	1	10	10	0	0	Cambio de Capítulo
330749	Las Demás	69481496	3290654	1	10	10	0	0	50% VCR
330210	De Los Tipos Utilizados En Las Industrias Alimenta	261679869	3726166	2	15	15	0	0	50% VCR
441520	Paletas, Paletas Caja Y Demás Plataformas Para Car	13100789	5192408	2	7,5	7,5	5	Excl	50% VCR
190410	Productos A Base De Cereales Obtenidos Por Inflado	168366931	5478889	1	25	25	0	0	Cambio de Partida
200989	Jugo De Cualquier Otra Fruta O Fruto, U Hortaliza,	31666305	5560501	6	20	20	0	0	50% VCR
040510	Mantequilla (Manteca)	344355587	5583107	1	10	10	0	0	Cambio de Capítulo
040610	Queso Fresco (Sin Madurar), Incluido El Del Lactos	181891226	7154529	1	12	12	0	0	Cambio de Capítulo
870899	Partes Y Accesorios De Tractores, Vehículos Automó	2618803033	7534084	13	6	25	0	0	50% VCR
060490	Live Trees and Plants. Detail Unknown	1536696	8014830	2	10	23	0	0	Cambio de Capítulo
220299	Las Demás Bebidas No Alcohólicas (Excepto El Agua,	326237228	18171427	1	35	35	0	0	Cambio de Capítulo
220210	Agua, Incluidas El Agua Mineral Y La Gaseada, Con	114325044	23265366	1	20	20	0	0	Cambio de Capítulo
040120	Con Un Contenido De Materias Grasas Superior Al 1	391410895	31148101	1	15	15	0	0	Cambio de Capítulo
380892	Fungicidas, In Forms Or Packages For Re- Tail Sale	274997461	39396898	2	6	9	0	0	50% VCR
392112	De Polímeros De Cloruro De Vinilo	153370875	45291733	2	6,5	9	0	0	50% VCR
081190	Frutos Comestibles, Sin Cocer O Cocidos En Agua O	130168862	79715044	2	30	30	0	0	Cambio de Capítulo

**TABLA DE RESULTADOS CONSIDERANDO A COSTA RICA COMO PAÍS DE ORIGEN, CHILE COMO PAÍS PLATAFORMA Y INDONESIA COMO MERCADO FINAL**

RESULTADOS PRELIMINARES CASO INDONESIA									
HS	DESC	MINDM	XCRM	N° DE LÍNEAS ARANCELARIAS	NMF*		ARANCEL		REGLA DE ORIGEN
					MENOR	MAYOR	MENOR	MAYOR	
200969	Jugo De Uva, Incl. El Mosto, Sin Fermentar Y Sin A	833193	136743	1	5	5	0	0	Cambio de subpartida o 40% VCR
840890	Los Demás Motores	122569433	161162	7	0	10	0	8	Cambio de subpartida o 40% VCR
140490	Los Demás	607470	122484	4	0	5	0	0	Cambio de capítulo
843143	De Máquinas De Sondeo O Perforación De Las Subpart	171118085	210442	1	5	5	4,3	4,3	Cambio de partida o 40% VCR
283421	De Potasio	6997750	238584	1	5	5	4	4	Cambio de partida o 40% VCR
210120	Extractos, Esencias Y Concentrados De Té O De Yerb	17919171	247548	2	20	20	19	19	Cambio de subpartida o 40% VCR
392113	De Poliuretanos	28656488	270837	2	15	15	13,5	13,5	Cambio de partida o 40% VCR
080610	Frescas	252038698	275839	1	5	5	0	0	Cambio de capítulo
382440	Aditivos Preparados Para Cementos, Morteros U Horm	46272435	397335	1	5	5	0	0	Cambio de partida o 40% VCR
843149	Las Demás	513714018	481895	6	5	5	0	0	Cambio de partida o 40% VCR
843141	Cangilones, Cucharas, Cucharas De Almeja, Palas Y	27487688	527637	2	5	5	0	0	Cambio de partida o 40% VCR
120799	Semillas Y Frutos Oleaginosos, Incluso Quebrantado	1191450	707207	2	5	5	4	4,3	Cambio de capítulo
150420	Grasas Y Aceites De Pescado Y Sus Fracciones (Exce	19554368	1466049	2	5	5	4,5	4,5	Cambio de capítulo
382200	Reactivos De Diagnóstico O De Laboratorio Sobre Cu	146723505	1577987	4	5	10	0	8	Cambio de partida o 40% VCR
731010	De Capacidad Superior O Igual A 50 L	18907788	3806753	4	5	15	0	13,5	Cambio de capítulo o 40% VCR
732690	Las Demás	109054870	11318974	8	7,5	7,5	6	6,4	Cambio de capítulo o 40% VCR
200799	Confituras, Jaleas Y Mermeladas, Purés Y Pastas De	16074657	18882330	2	5	5	0	0	Cambio de subpartida o 40% VCR

310590	Abonos Minerales O Químicos, Que Contengan Los Dos	13449574	21645987	1	5	5	4	4	Cambio de partida o 40% VCR
380892	Fungicides, In Forms Or Packages For Re- Tail Sale	115739077	39396898	3	5	5	0	4	Cambio de partida o 40% VCR
392690	Las Demás	431578579	68072542	19	5	20	0	19	Cambio de partida o 40% VCR
081190	Frutos Comestibles, Sin Cocer O Cocidos En Agua O	1736714	79715044	1	5	5	0	0	Cambio de capítulo
701090	Bombonas "Damajuanas", Botellas, Frascos, Bocales,	87355197	84299813	3	5	5	0	0	Cambio de partida o 40% VCR

\*Filtro NMF mayor o igual a 5%

